

广州市荔湾区卫生健康局 2021 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

广州市荔湾区卫生健康局（部门）包括局本级和下属 27 个预算单位。局本部内设办公室、医政科、疾病预防控制科、爱国卫生管理科、中医科、社区卫生管理科、家庭发展与老龄健康科、人事科、财务科，以及机关党委；参公单位 4 个，分别是广州市荔湾区红十字会办公室、广州市荔湾区计划生育协会、广州市荔湾区老龄工作委员会办公室、广州市荔湾区流动人口计划生育工作办公室。27 个下属单位分别是：

序号	单位名称	单位性质
1	荔湾区卫生健康局	行政单位
2	荔湾区卫生监督所	参照公务员管理事业单位
3	荔湾区疾病预防控制中心	公益一类事业单位
4	荔湾区社区卫生服务管理中心	公益一类事业单位
5	荔湾区医疗保健中心	公益一类事业单位
6	荔湾区冲口街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
7	荔湾区东濠街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
8	荔湾区茶滘街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
9	荔湾区白鹤洞街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
10	荔湾区金花街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位

11	荔湾区桥中街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
12	荔湾区站前街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
13	荔湾区花地街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
14	荔湾区华林街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
15	荔湾区南源街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
16	荔湾区龙津街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
17	荔湾区多宝街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
18	荔湾区彩虹街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
19	荔湾区逢源街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
20	荔湾区海龙街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
21	荔湾区中南街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
22	荔湾区石围塘街道社区卫生服务中心	公益一类事业单位
23	广州市荔湾区人民医院	公益二类事业单位
24	广州市荔湾区妇幼保健院	公益二类事业单位
25	广州市荔湾区中医医院	公益二类事业单位
26	广州市荔湾区骨伤科医院	公益二类事业单位
27	广州市荔湾区口腔医院	公益二类事业单位
28	广州市荔湾中心医院	公益二类事业单位

（二）年度总体工作和重点工作任务

广州市荔湾区卫生健康局是区政府工作部门，贯彻落实党中央、省委关于卫生健康工作的方针政策和决策部署，按照市委和区委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对

卫生健康工作的集中统一领导。2021年，区卫生健康局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控工作系列重要讲话和重要指示批示精神，牢记总书记关于实现老城市新活力、“四个出新出彩”的殷殷嘱托，坚持以人民健康为中心，统筹推进疫情防控和卫生健康事业高质量发展“双轨并行”。

（二）部门整体支出情况

我部门全年预算数 111,816.46 万元，执行数 110,096.90 万元，完成预算的 98.5%。我部门较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（三）部门整体绩效管理情况

根据财政预算绩效管理要求，我部门对预算项目支出开展绩效自评，通过对绩效运行跟踪监控的有效管理，对推动本部门预算管理有较好的效果，对提升部门预算绩效管理有很大的作用。

二、综合评价分析

我部门较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

部门整体支出的预期目标：（1）以卫生规划为指导，均衡南北片医疗资源配置。加强区儿童医院新建、区人民医

院新院区项目等医疗卫生基础设施建设。（2）以综合医改为核心，提高医疗卫生管理服务水平。一是推动公立医院改革，二是大力发展医院专科建设，三是优化整合资源，四是推进紧密型医联体建设。（3）以医疗安全为使命，保障医疗质量。一是压实责任，规范临床诊疗和技术应用。二是改善服务，持续优化医疗服务流程。三是加强平安医院建设，规范医疗纠纷处置与机构安防保障。四是提升区域卫生应急处理能力。（4）以家医签约服务为抓手，提升社区医疗卫生服务能力。一是推进社区卫生服务管理规范化。二是深化家庭医生签约服务。（5）打造中医药强区，传承中医药文化。（6）以人才为第一资源，加强人才队伍建设。一是规范选人用人机制。二是拓宽人才引进培养渠道。三是抓好全科医生培养。（7）以预防为主体，加强疾病防控体系建设。一是健全疾病防控体系，做好重大传染病防治工作。二是广泛开展爱国卫生运动。三是提升妇幼健康服务能力。四是强化卫生监督依法行政。五是推进职业健康监管工作。（8）优化计生服务，开展“一门式”办理计生证件方便群众，独生子女父母奖励金、特别帮扶金等符合政策对象落实率100%。

部门整体支出的目标完成情况：基本完成。

三、存在的主要问题

区域医疗资源布局不合理，急需优化整合；整体卫生投

入不足，受疫情防控影响，各医疗卫生机构业务量增长放缓，运行压力大；医疗卫生信息化建设相对滞后。

四、下一步改进措施

一是增强区属医院综合实力。积极申报 2022 年政府债券项目，加强卫生健康系统基础设施建设，加快推进区人民医院新院区建设、荔湾中心医院升级改造工程，以微创、介入、心血管、康复等重点专科建设为抓手，推动综合医院高质量发展。完成区儿童医院建设，提升妇产科、儿科、新生儿科服务能力和服务水平，打造成为区域妇女儿童医疗保健中心；二是深化公立医院改革。推进局属医院资源整合，集中优势打造一间高水平三级甲等综合性医院；扎实推进现代医院管理制度，完善公立医院绩效考核和运营管理。深入开展“公立医疗机构经济管理年”活动，推进业务、财务融合，提高财务管理信息化水平，强化预算管理和成本控制，提升公立医院精细化管理水平。