

2022 年度 广州市荔湾区白鹅潭管理委员会 部门重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

为加快白鹅潭商务区开发建设，全面摸清区内可开发利用土地资源，加快土地房屋征收进度，构建白鹅潭区域多尺度三维景观风貌区数据平台，实现精细化、精准化、品质化的规划景观、房屋征收、产业布局管理目标，有效实现低效用地的提质增效，不断促进区域城市更新与招商引资的能力与水平。由区白鹅潭开发建设中心负责，开展广州白鹅潭商务区产权注销基础空间数据咨询服务项目（即白鹅潭商务区重点项目选址研究及规划信息咨询服务工作）。

（二）项目立项依据

《关于新隆沙项目征拆工作例会会议的纪要》（荔府会纪〔2019〕1号）。

（三）项目绩效目标

全面摸清白鹅潭商务区内可开发利用土地资源，加快土地房屋征收进度，构建白鹅潭区域多尺度三维景观风貌区数据平台，实现精细化、精准化、品质化的规划景观、房屋征收、产业布局

管理目标，有效实现低效用地的提质增效，不断促进区域城市更新与招商引资的能力与水平。

（四）项目资金来源及使用情况

该项目资金来源为政府性基金预算，全年预算数为 299.68 万元，全年执行数为 299.68 万元，完成预算的 100%。经核查，2022 年财政安排资金 299.68 万元已如数支付完毕。

（五）项目实施情况

1. 通过密切紧跟项目进展，对预算执行情况和绩效目标实现情况动态监控跟踪管理，防止目标跑偏、资金脱靶。

2. 根据《关于广州市荔湾区财政国库集中支付方式划分标准和申请拨款附件要求的意见》（荔财其〔2017〕99号）的相关规定，本项目资金通过财政直接支付方式拨付。

3. 严格按照政府采购及财务管理相关要求依程序推进项目。我委严格按照《广州市荔湾区白鹅潭管理委员会财务管理制度（修订）》《广州市荔湾区白鹅潭管理委员会服务性、办公设备采购及工程类招标工作制度》等制度规定管理和使用资金，充分发挥财政资金的使用效率，不存在虚列、截留、挤占、挪用、超标等问题。

二、绩效评价概述

（一）评价目的

通过对比年初项目绩效指标设置情况，进行项目绩效评价，反思改进不足，以推动下一年度预算项目顺利开展。

（二）评价设计与实施

该项目的绩效评价较为全面，清晰明了反映项目实施单位年度完成工作情况，保障工作按计划进行和优化资源分配。

（三）绩效评价指标体系和评分标准方法

通过预算执行率、产出指标、效益指标、项目组织管理等量化或定性指标进行绩效评价，较为全面和完整地体现项目开展情况。

三、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

该项目预算执行情况良好，绩效指标设置均已全面有效贴合反映绩效目标实现情况，按时开展绩效运行监控，各项指标均能较好完成。

（二）项目绩效分析

1. 二三维采集数据分辨率指标，年初指标值是优于 0.1m 分辨率，指标值完成情况是采集正射影像数据时设置地面分辨率为 0.04 米，采集三维影像数据时设置地面分辨率为 0.03 米；

2. 数据采集范围完整率，年初指标值是至少包括用地属性、地号属性、房屋属性 3 类。指标值完成情况是在项目范围内进行

全要素的数据采集和获取，包括用地属性、地号属性、房屋属性，数据采集率为 100%。

2. 不动产产权二三维一体化数据建库，年初指标值是初步完成 1 个数据建库，指标值完成时间是 2022 年 12 月 7 日，该项目成果通过验收，新增不动产产权二三维一体化信息技术，在 2022 年度完成 1 个数据建库工作。

4. 数据支撑白鹅潭商务区土地筹备工作情况，年初指标值是项目完成后，为区域土地筹备工作提供大量数据保障。指标值完成时间是该项目促进白鹅潭商务区产业布局与低效用地优化水平提升，长期为白鹅潭商务区开发建设工作提供白鹅潭商务区不动产产权二三维一体化数据，为区域土地筹备工作做好数据保障。

四、项目主要绩效或成功经验

（一）推进数据平台建设，优化城市产业布局。

白鹅潭商务区推进二三维一体化数据展示平台的建设与应用，夯实产业布局决策基础，优化产业布局精确度。通过该平台的建设与应用，2021 年 1 月-8 月，白鹅潭商务区辖内涉及产业布局提升并已公布或实施的规划项目 4 项，规划面积 228,454.80 平方米。2022 年 1 月-8 月，项目范围内涉及产业布局提升并已公布或实施的规划项目 6 项，规划面积 2,088,148.00

平方米，产业布局同比提升效率高达 8.14 倍。进一步推动珠江沿线区域土地整理，提高珠江滨水区活力长廊的时效性，促进“白鹅潭”与“聚龙湾”、“广钢”“广船”“医药港”等重点沿河旧城改造平台的对接，提升产业活力，优化产业空间布局，完善区域产业链，重现“后航道”时代的“辉煌”。

（二）高效利用土地资源，优化城市发展模式。

白鹅潭商务区通过二三维一体化数据展示平台将不同类型的土地数据进行整合，实现“房、地、人、业”数据的“全寿命”管控，推动不同类型的土地与城市总体规划和区域发展研究有机结合，有利于推进城市布局、产业布局、基础设施配置、功能分区等大幅度提升。同时，平台的搭建，有利于稳步推进白鹅潭商务区周边医药港、聚龙湾、石围塘、五眼桥等周边旧城、旧村、旧厂高效用地，促进产业专业与产业链条集群，结合珠江后航道文化及工商业历史遗存资源，构建高端产业、科技研发、商务、创意文化等多元化发展的荔湾南部商业片区，加快城市的有机更新和提升居民居住满足感。

五、存在问题或不足

项目期初设置绩效指标仍存在不足，效益指标设置未能全面反映项目效益情况，可能会导致决策缺乏方向性，限制评价方对绩效状况和改进机会的全面认识。

六、相关建议

（一）政策方面建议。

暂无。

（二）项目管理方面建议。

暂无

（三）绩效管理方面建议。

全面审视绩效目标，均衡设置绩效指标。根据项目具体的实行，进行全面、系统的审查和评估。在绩效目标的基础上，均衡设置绩效指标，使用多种指标来评估项目产生和效益，包括经济指标、项目实施后接受服务人员满意度等，以确保项目各方面的成效都能得到充分考虑和评估。

（四）其他方面建议。

暂无。